



**Virtuaalinen sijoittajatilaisuus**  
**30.3.2022 klo 11.30**

# Tilaisuuden agenda



1

Opening words from the Chair of the Board of Directors, Joakim Fagerbakk (englanniksi)

2

Yhtiökokouksen 2022 päätökset, Salla Tuominen (hallituksen sihteeri, yhtiökokouksen 2022 puheenjohtaja)

3

Toimitusjohtajan katsaus, Jesse Maula

4

Kysymykset ja keskustelua

# Ohjeita osallistumiseen videon välityksellä



- ▲ Tilaisuus tallennetaan ja laitetaan tilaisuuden jälkeen Avidlyn IR-sivuille
- ▲ Tilaisuuden aikana kysymyksiä voi esittää viestikentän kautta (chat), jolloin ne näkyvät kaikille
- ▲ Kysymyksiä voi esittää suomeksi tai englanniksi, käänämme tarvittaessa





1

# Opening words from the Chair Joakim Fagerbakk





2

# Yhtiökokouksen 2022 päätökset

## Salla Tuominen



# Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätökset



Kohdan 7. mukaisesti vuoden 2021 tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistettiin

Kohdan 8. mukaisesti vahvistetun taseen perusteella ilmenevä voitto siirretään voitto-/tappioutilille eikä voitonjakokelpoisista varoista jaeta osinkoa tilikaudelta 1.1.2021-31.12.2021.

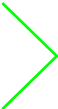
Kohdan 9. mukaisesti hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus

Kohdan 10. mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi päätettiin neljä (4)

# Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätökset



 **Kohdan 11. mukaisesti hallituksen palkkiot päätettiin pitää ennallaan** (puheenjohtaja 4 000 e/kk, varapuheenjohtaja 3 000 e/kk ja jäsen 2 000 e/kk, matkakulut yhtiön matkustussäännön mukaan, kokouspalkkioita ei makseta)

 **Kohdan 12. mukaisesti hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Åsa Arvidsson, Joakim Fagerbakk, Juha Mikkola ja Ville Skogberg**  
Heidän toimikausi päättyy yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä

# Hallituksen päätökset



 Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Avidly Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajaksi Joakim Fagerbakkin ja varapuheenjohtajaksi Juha Mikkolan

# Hallituksen jäsenet



**Åsa  
Arvidsson**



**Joakim  
Fagerbakk**  
(pj)



**Juha  
Mikkola**  
(vpj)



**Ville  
Skogberg**

# Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätökset



Kohdan 13. mukaisesti tilintarkastajan palkkio ja kustannusten korvaus päätettiin maksaa kohtuullisen laskun mukaan

Kohdan 14. mukaisesti tilintarkastajana jatkaa KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi ja varatilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Veikko Terho

Kohdan 15. mukaisesti yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta (enintään 536 960 kappaletta eli noin 10 % Avidlyn kaikista osakkeista)

Kohdan 16. mukaisesti yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista, joka oikeuttaa antamaan uusia osakkeita tai luovuttamaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta (enintään 1 800 000 kappaletta eli noin 25 % Avidlyn kaikista osakkeista annin jälkeen)



3

# Toimitusjohtajan katsaus Jesse Maula





# Avidlyn vuoden 2021 kehitys ja vuoden 2022 painopisteet

toimitusjohtaja Jesse Maula  
talousjohtaja Hans Parvikoski



- 1 Segmentit ja H1/H2 2021 kehitys
- 2 Vuoden 2021 kehitys
- 3 Vuoden 2022 suuntaviivat
- 4 Kysymyksiä ja keskustelua



Liikevaihto kasvoi 20 prosenttia 30,0 miljoonaan euroon ja  
liiketoiminnan kannattavuus parani



# Strategisten painopistealueiden eteneminen vuonna 2021



## OKR-kategoriat

### KANNATTAVA KASVU

#### Kasvu:

- ▲ Orgaanisen liikevaihdon kasvu oli 20,0 %, kun tavoitteena oli yli 10 %:n vuotuinen kasvu.
- ▲ Oman toimintamme volyymia mittaava myyntikate kasvoi 15,8 %.
- ▲ Joulukuussa 2021 julkistettu Digital 22 Online -yrityskauppa ei vaikuttanut vuoden 2021 lukuihin, mutta tasoiittaa tietä M&A-pohjaiselle kasvulle vuonna 2022.

#### Kannattavuus:

- ▲ Oikaistu liiketulos, joka kuvaa liiketoimintamme operatiivista tulosta, kasvoi 1 074 tuhanteen euroon 337 tuhannesta eurosta vuonna 2020 ja -2 065 tuhannesta eurosta vuonna 2019.

### PARAS TYÖPAIKKA

- ▲ eNPS 20 (19 vuonna 2020).
- ▲ Johtamismallin kehittäminen ja OKR-mallin käyttöönotto.
- ▲ Tärkeimpien henkilöstöprosessien ja toimintatapojen kehittäminen.
  - ▲ Urapolut ja roolikuvausten yhdenmukaistaminen.
  - ▲ Osaamiskartoitukset ja kyvykkyyksianalyysit.
  - ▲ Uudet perehdytys- ja rekrytointiprosessit.
- ▲ Kompetenssimentoriohjelma.
- ▲ Erilaisia hyvinvointialoitteita Avidlyn toimintamaissa.
- ▲ Sisäisen, kuukausittaisen uutiskirjeen käyttöönotto.

### AJATUSJOHTAJUUS

- ▲ HubSpot Global Partner of the year kolmannen kerran peräkkäin vuonna 2021.
- ▲ Vuonna 2022 Google Premier Partner -status.
- ▲ Sakalle luotu kampanja voitti pronssia mainonnan tehokkuutta mittaavassa Effie Finland -kilpailussa. Äänekosken Energialle tehty kampanja pääsi ehdolle.
- ▲ Avidlyn FIBSille konseptoina ja toteuttama tutkimustyökalu finalistina Finnish Comms Awards -kilpailun kestävä kehityksen viestinnän sarjassa.
- ▲ Saapuvien liidien ja avoimien työhakemusten määrä kasvoi.
- ▲ Palvelutarjonta: ennakointi- ja insight-palvelut lanseerattiin uudelleen.
- ▲ Tomorrowtalksin lanseeraus ja Avidly Academyn soft-launch.
- ▲ Avidly-brändin uudistaminen ja omat markkinointitoimenpiteet.

# Strategisten painopistealueiden eteneminen vuonnna 2021



## OKR-kategoriat

### USKOLLISIMMAT ASIAKKAAT

- ▲ Avidly mittaa asiakastyytyväisyyttä säännöllisesti. Joulukuussa konsernin NPS 60.
- ▲ Jatkuvien palvelujen osuus kasvoi 47 prosenttiin (42 %) vuonna 2021
- ▲ Saimme kiinnostavia uusia asiakkaita vuonna 2021.

### ONE AVIDLY

- ▲ Brändin tunnettuus on parantunut.
- ▲ Uusi kiteytetty palvelutarjonta: Avidly Growth Platform.
- ▲ Konsernin johtoryhmän uudistaminen: uudet CTO:n, CXO:n ja COO:n roolit.
- ▲ Konsernin laajuiset laatustandardit määritelty.
- ▲ Avidlyn tech-organisaation uudistaminen yhdeksi kansainväliseksi tiimiksi.
- ▲ Avidly Suomen rakenneuudistus - uusi johtamismalli vuodesta 2022 alkaen.
- ▲ Avidlyn Ruotsin ja Norjan toimintojen yhdistäminen.
- ▲ Avidly Saksan rakenneuudistus - uusi maajohto maaliskuusta 2022 alkaen.
- ▲ Eri toimipisteiden välisiä yhteistyömalleja kirkastettiin ja rajat ylittävien projektien määrä kasvoi
- ▲ BI- ja ERP-käyttöönnotot



## SEGMENTIT & H1 ja H2 20201 KEHITYS



## 2021 AVAINLUVUT SEGMENTEITTÄIN



|                           | SUOMI                         | MUUT MAAT                    | Konsernieliminoinnit<br>ja kohdistamattomat | KONSERNI<br>YHTEENSÄ                          |
|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Liikevaihto               | 23,7 (+20,1 %)<br>milj. euroa | 7,1 (+26,2 %)<br>milj. euroa | -0,8<br>milj. euroa                         | 30,0 milj. euroa<br>+20,0 %                   |
| Myyntikate                | 15,9 (+13,6 %)<br>milj. euroa | 6,0 (+24,1 %)<br>milj. euroa | -0,3<br>milj. euroa                         | 21,6 milj. euroa<br>+15,8 %                   |
| Oikaistu<br>liiketulos    | 1,1<br>milj. euroa            | 0,0<br>milj. euroa           | 0,0<br>milj. euroa                          | 1,1 milj. euroa +218,7 %,<br>marginaali 3,6 % |
| Henkilöstö<br>keskimäärin | 185                           | 52                           |                                             | 237                                           |

# H1 & H2 2021



## H1 2021

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Liikevaihto         | 15,2 M€ |
| Myyntikate          | 11,3 M€ |
| Käyttökate (EBITDA) | 0,7 M€  |
| Liiketulos          | -0,1 M€ |
| Oikaistu liiketulos | 0,8 M€  |
| Tilikauden tulos    | -0,2 M€ |

## H2 2021

|                     |         |
|---------------------|---------|
| Liikevaihto         | 14,7 M€ |
| Myyntikate          | 10,3 M€ |
| Käyttökate (EBITDA) | 0,9 M€  |
| Liiketulos          | 0,0 M€  |
| Oikaistu liiketulos | 0,3 M€  |
| Tilikauden tulos    | 0,0 M€  |

\* Oikaistu liiketulos = Liiketulos (EBIT) oikaistuna yritysostojen järjestelykuluilla ja hankittujen liiketoimintojen allokaatiopoistoilla sekä osakepalkkiojärjestelmään liittyvällä IFRS:n mukaisella kululla.



Nopean orgaanisen kasvun, liiketoiminnan kehittämisen sekä  
suotuisan toimintaympäristön vuosi

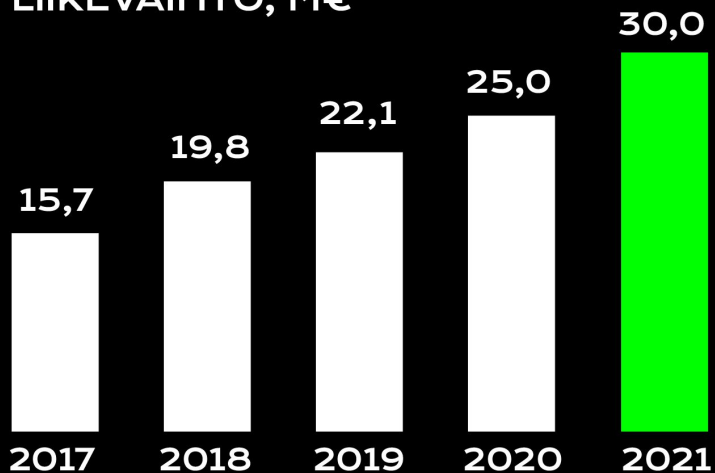
VUODEN 2021 KEHITYS



## Liikevaihto kasvoi 20,0 prosenttia 30,0 milj. euroon



LIKEVAIHTO, M€

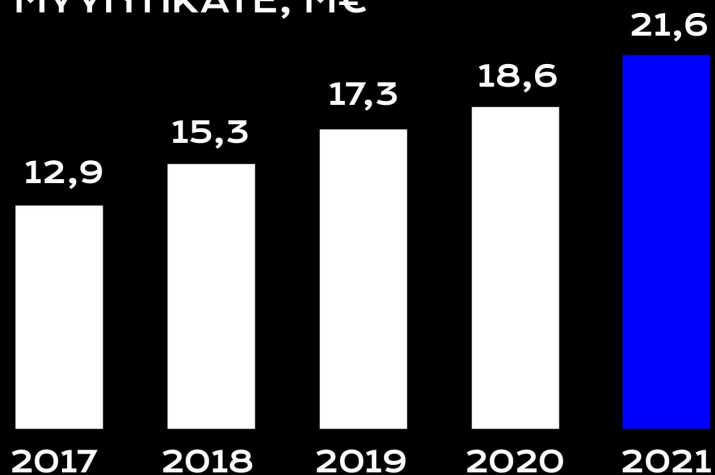


- ▲ Suomi 23,7 milj. euroa, +20,1 %
- ▲ Muut maat 7,1 milj. euroa, +26,2 %
- ▲ Suotuisa toimintaympäristö
- ▲ Digitaalisten palvelujen kysyntä korkealla
- ▲ Vuoden 2020 vertailuluvuissa näkyy osin koronapandemian vaikutus

## Myyntikate nousi 15,8 prosenttia 21,6 milj. euroon



MYYNTIKATE, M€

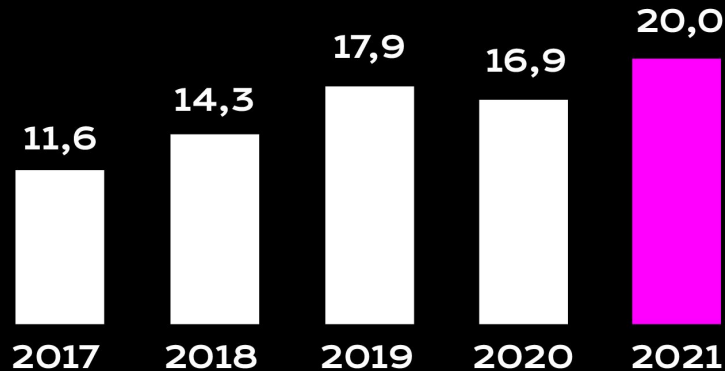


- ▲ Suomi 15,9 milj. euroa, +13,6 %
- ▲ Muut maat 6,0 milj. euroa +24,1 %
- ▲ Jatkuvien palveluiden osuus nousi 47 prosenttiin myyntikatteesta (42 % vuonna 2020)

# Liiketoiminnan kulut vuonna 2021



## LIIKETOIMINNAN KULUT, M€



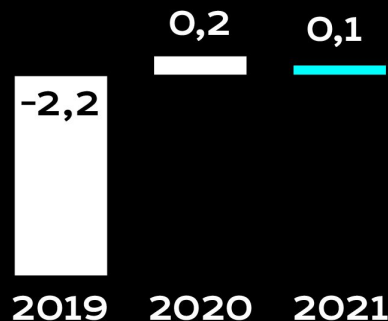
- ▲ Raportoidut operatiivisen toiminnan kulut nousivat 18,0 %
  - ▲ sisältäen henkilöstökulut ja muut operatiivisen toiminnan kulut, pois lukien materiaalit ja palvelut sekä poistot
- ▲ Vertailukelpoiset operatiivisen toiminnan kulut kasvoivat 13,5 %
  - ▲ oikaistuna osakepalkkiojärjestelmään liittyvillä IFRS:n mukaisilla kuluilla
- ▲ Vertailukelpoiset henkilöstökulut nousivat 16,9 % kun myyntikate nousi 15,8 %
- ▲ Muut operatiivisen toiminnan kulut vuoden 2020 tasolla (+0,1 %)

## Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi 1,1 milj. euroon (0,3).



### EBITA, M€

EBITA = Liikevoitto (EBIT) lisättyinä hankittujen liiketoimintojen allokatiopoistoilla ja arvonalennuksilla.



### OIKAISTU LIIKETULOS, M€

Oikaistu liike-tulos = Liike-tulos (EBIT) oikaistuna yritysostojen järjestelykuluilla ja hankittujen liiketoimintojen allokatiopoistoilla sekä osakepalkkiojärjestelmään liittyvällä IFRS:n mukaisella kululla.

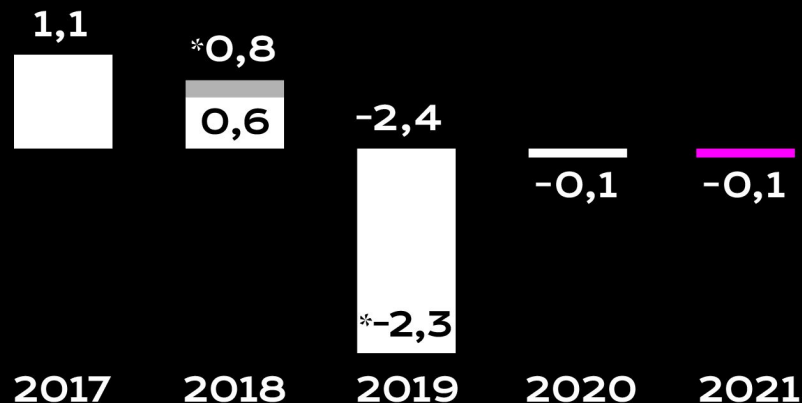


# Liiketulos (EBIT) parani hieman, mutta jäi 0,1 milj. euroa tappiolliseksi



## LIIKETULOS, M€

\* Järjestelykuluilla oikaistuna

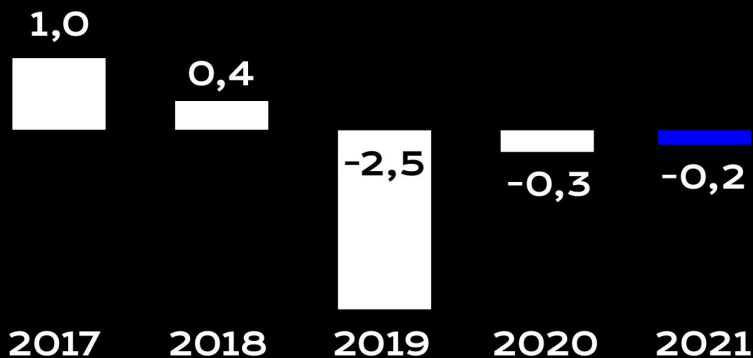


- ▲ Suomi 1,0 milj. euroa, +516,8 %
- ▲ Muut maat -0,1 milj. euroa, -149,1 %
- ▲ Konsernieliminoinnit ja oikaisut  
-1,0 milj. euroa
  - ▲ 1,0 milj. euron osakepalkkiojärjestelmään liittyvä IFRS:n mukainen kulu

# Tilikauden tulos ja osakekohtainen tulos paranivat edellisvuodesta



## TILIKAUDEN TULOS, M€



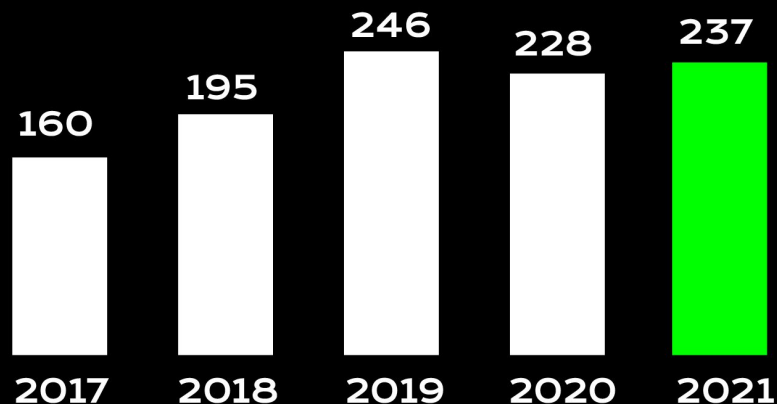
## TULOS/OSAKE, €



## Avidly on onnistunut pitämään palveluksessaan ja houkuttelemaan uusia martech-osaajia



### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



- ▲ Avidly työllisti keskimäärin 237 (228) henkilöä vuonna 2021.
- ▲ Henkilöstön määrä kasvoi kasvurekrytointien seurauksena.
- ▲ Henkilöstön määrä vuoden 2021 lopussa oli 242 (223)

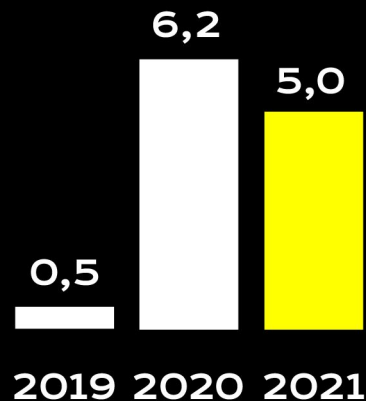
Liiketoiminnan rahavirta oli **1,9** milj. euroa (1,6)



LIIKETOIMINNAN  
RAHAVIRTA,  
M€



RAHAVARAT,  
M€

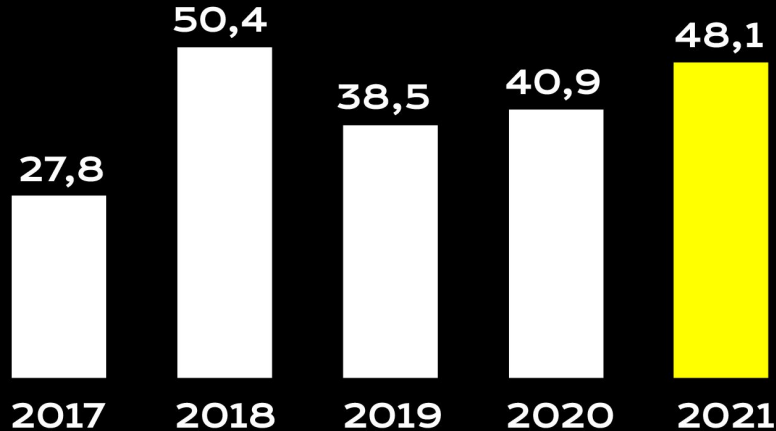


- ▲ Rahalaitoslainat yhteensä noin 2,3 milj. euroa (maksetaan takaisin 2022–2024)

# Omavaraisuusaste ja velkaantuneisuusaste



## OMAVARAISUUSASTE, %



▲ Omavaraisuusaste 48,1 %

▲ Velkaantuneisuusaste 6,2 %

▲ Ilman IFRS:n mukaista,  
osakepalkkiojärjestelmään liittyvää  
vastuuta (perinteinen gearing) -19 %

# Konsernin tuloslaskelma, IFRS



| 1000 eur                             | 2020          | 2020    |
|--------------------------------------|---------------|---------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                    | <b>29 972</b> | 24 970  |
| Liiketoiminnan muut tuotot           | 86            | 258     |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä     | -8 462        | -6 579  |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut | -16 600       | -13 558 |
| Poistot                              | -1 683        | -1 785  |
| Liiketoiminnan muut kulut            | -3 371        | -3 368  |
| Osuus osakkuusyritysten voitosta     | 0             | 0       |
| <b>LIKEVOITTO</b>                    | <b>-57</b>    | -61     |
| Rahoitustuotot ja -kulut             | -212          | -339    |
| <b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>           | <b>-269</b>   | -400    |
| Tuloverot                            | 51            | 58      |
| Tilikauden voitto                    | <b>-218</b>   | -342    |
| <b>JAKAUTUMINEN:</b>                 |               |         |
| Emoyhtiön omistajille                | -218          | -342    |
| Määräysvallattomille omistajille     | 0             | 0       |

## Konsernin tuloslaskelma, IFRS



| 1000eur                                                                              | 2020  | 2019  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:</b> |       |       |
| Laimentamaton                                                                        | -0,04 | -0,09 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu                                                      | -0,08 | -0,08 |
| <b>Konsernin laaja tuloslaskelma, 1 000 euroa</b>                                    |       |       |
| Tilikauden voitto                                                                    | -218  | -342  |
| Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi                           |       |       |
| Muuntoerot                                                                           | 114   | -38   |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä                                                      | -104  | -380  |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>                                       |       |       |
| Emoyhtiön omistajille                                                                | -104  | -380  |
| Määräysvallattomille omistajille                                                     | 0     | 0     |

## Konsernin tase, IFRS



| 1000 EUR                            | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>VARAT</b>                        |               |               |
| Pitkäaikaiset varat                 |               |               |
| Aineettomat oikeudet                | 387           | 540           |
| Liikearvo                           | 7 687         | 7 687         |
| Rakennukset                         | 1 998         | 2 483         |
| Koneet ja kalusto                   | 762           | 780           |
| Muut aineelliset hyödykkeet         | 20            | 19            |
| Osuudet osakkuusyrityksistä         | 315           | 316           |
| Laskennalliset verosaamiset         | 443           | 525           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b> | <b>11 612</b> | <b>12 350</b> |
| Lyhytaikaiset varat                 |               |               |
| Keskeneräiset työt                  | 584           | 645           |
| Myyntisaamiset                      | 3 163         | 3 278         |
| Laskennalliset verosaamiset         | 436           | 388           |
| Muut saamiset                       | 480           | 550           |
| Siirtosaamiset                      | 796           | 563           |
| Rahavarat                           | 5 034         | 6 161         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b> | <b>10 493</b> | <b>11 585</b> |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>               | <b>22 105</b> | <b>23 935</b> |

| 1000 EUR                            | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>          |               |               |
| Oma Pääoma                          |               |               |
| Osakepääoma                         | 322           | 322           |
| Sij. vapaan oman pääoman rahasto    | 12 659        | 12 659        |
| Kertyneet voittovarot               | -2 340        | -3 189        |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>          | <b>10 641</b> | <b>9 792</b>  |
| Pitkäaikaiset velat                 |               |               |
| Rahoitusvelat                       | 2 907         | 4 316         |
| Laskennallinen verovelka            | 171           | 209           |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b> | <b>3 078</b>  | <b>4 525</b>  |
| Lyhytaikaiset velat                 |               |               |
| Rahoitusvelat                       | 2 789         | 3 249         |
| Saadut ennakkomaksut                | 560           | 609           |
| Ostovelat                           | 1 166         | 1 174         |
| Muut velat                          | 1 898         | 2 636         |
| Siirtovelat                         | 1 973         | 1 950         |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b> | <b>8 386</b>  | <b>9 618</b>  |
| <b>Velat yhteensä</b>               | <b>11 464</b> | <b>14 143</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b> | <b>22 105</b> | <b>23 935</b> |



KATSE ETEENPÄIN:  
KANNATTAVA KASVU MARTECH-PALVELUJEN KAUTTA



Avidly arvioi, että vuonna 2022 yhtiön liikevaihto on 34–36 miljoonaa euroa (liikevaihto 2021: 30,0 miljoonaa euroa) ja oikaistu liiketulos kasvaa edellisvuodesta (oikaistu liiketulos 2021: 1,1 miljoonaa euroa).

Oikaistulla liiketuloksella tarkoitetaan liiketulosta (EBIT) oikaistuna yritysostojen järjestelykuluilla ja hankittujen liiketoimintojen allokatiopoistoilla sekä osakepalkkiojärjestelmään liittyvällä IFRS:n mukaisella kululla.

# Avidlyn kasvustrategia - mahdollisuudet



## LÄHTÖKOHTA

- Johtava martech-palveluntarjoaja Pohjoismaissa ja DACH-alueella\*
- Yksi kansainvälisimmistä yrityksistä jolla on kattava martech palvelutarjooma
- Johtava HubSpot-palvelujen tarjoaja
- Monipuolinen ja tasapainoinen asiakaskunta
- Innovatiivinen ja kokenut tiimi, joka näkee uusia mahdollisuuksia
- Hyvä taloudellinen asema kannattavan kasvun tavoittelemiseksi

## MAHDOLLISUUDET



## FOKUSALUEEMME KASVUN LUOMISESSA

- Kansainvälisen kasvun kiihdyttäminen
- Ratkaisujen löytäminen asiakkaalle
- Panostukset Avidlyn kasvualustaan, henkilöstöön ja verkostoihin
- Digitaalisen muutoksen tukeminen

# Avidly tavoitteet ja tulokset (OKR:t)

*Fokusalueet*



## FOKUSALUEET 2021-2022

1. Kannattava kasvu
2. Paras työpaikka
3. Ajatusjohtajuus
4. Kasvualustan rakentaminen
5. Uskollisimmat asiakkaat

*Yhteenvetona*

**Vuonna 2022 jatkamme  
strategiamme toteutusta**

## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet



|                            | ► 2021                                            | ► 2022                                            | ► 2023                                   | ► 2024                                   | ► 2025                                   |
|----------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>          | ↗                                                 | ↗                                                 | ↗                                        | ↗                                        | Min. 50 M€                               |
| <b>Toteuma</b>             | ✓ +20 %                                           |                                                   |                                          |                                          |                                          |
| <b>EBITA*</b>              | Positiivinen                                      | ↗                                                 | ↗                                        | ↗                                        | Min. 10 % liike-<br>vaihdosta            |
| <b>Toteuma</b>             | ✓ +121 000 €                                      |                                                   |                                          |                                          |                                          |
| <b>KOKONAIS-<br/>KULUT</b> | Vähemmän<br>kuin liike-<br>vaihdon kasvu          | Vähemmän<br>kuin liike-<br>vaihdon kasvu          | Vähemmän<br>kuin liike-<br>vaihdon kasvu | Vähemmän<br>kuin liike-<br>vaihdon kasvu | Vähemmän<br>kuin liike-<br>vaihdon kasvu |
| <b>Toteuma</b>             | ✓ +18 %                                           |                                                   |                                          |                                          |                                          |
| <b>RAHOITUS</b>            | Hyödyntää<br>aiempia<br>osakeanteja<br>ja lainoja | Hyödyntää<br>aiempia<br>osakeanteja<br>ja lainoja | Kassavirta                               | Kassavirta                               | Kassavirta                               |
| <b>Toteuma</b>             | ✓ Toteutunut                                      |                                                   |                                          |                                          |                                          |

✓ = toteutunut

✗ = ei toteutunut



4

**Kysymykset ja keskustelua**





KIITOS OSALLISTUMISESTA!